

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**СОГЛАСОВАНО**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра международной и  
управленческой экономики**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий ОП ВО

**УТВЕРЖДАЮ**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра международной и  
управленческой экономики**

наименование кафедры

**к.э.н., доцент, Улина Светлана  
Леонидовна**

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ПРАКТИКУМ ПО  
МЕЖДУНАРОДНЫМ  
СТАНДАРТАМ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОЕКТАМИ**

Дисциплина Б1.В.ДВ.15.04 Практикум по международным стандартам  
управления проектами

Направление подготовки / 38.03.02 Менеджмент  
специальность

Направленность  
(профиль)

Форма обучения очная

Год набора 2020

Красноярск 2021

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

380000 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

---

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Направление 38.03.02 Менеджмент

---

Программу  
составили

к.э.н., доцент, Зеленский Павел Сергеевич

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью преподавания дисциплины «Практикум по международным стандартам управления проектами» является знакомство студентов с существующими системами международной и национальной стандартизации и сертификации проектной деятельности, с требованиями к профессиональному уровню специалистов в области управления проектами, а также развитие практических навыков создания корпоративных стандартов управления проектами

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

- ознакомление с основными международными и национальными стандартами в области управления проектами;
- дать представление о профессиональной сертификации специалистов в области управления проектами на международном и национальном уровне;
- изучение структуры и основных положений международных, национальных, государственных и корпоративных стандартов по управлению проектами;
- развить навыки формирования (разработки) корпоративных стандартов в области управления проектами на предприятии;
- научить адаптировать положения международных, национальных стандартов для их использования в практике отечественных предприятий.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<b>ПК-11: владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов</b>	
Уровень 2	основные стандарты проектной деятельности
Уровень 2	адаптировать положения стандартов для использования на практике
Уровень 2	<ul style="list-style-type: none"><li>- ознакомление с основными международными и национальными стандартами в области управления проектами;</li><li>- дать представление о профессиональной сертификации специалистов в области управления проектами на международном и национальном уровне;</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение структуры и основных положений международных, национальных, государственных и корпоративных стандартов по управлению проектами;</li> <li>- развить навыки формирования (разработки) корпоративных стандартов в области управления проектами на предприятии;</li> <li>- научить адаптировать положения международных, национальных стандартов для их использования в практике отечественных предприятий.</li> </ul> <p>навыками формирования (разработки) корпоративных стандартов в области управления проектами на предприятии</p>
--	---

#### 1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Профессиональные сферы менеджмента

Практикум по международному бизнес-администрированию

Информационно-аналитические системы управления

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

Проектный менеджмент

Практикум по международному бизнес-администрированию

#### 1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

<https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=17758>

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		8
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>4 (144)</b>	<b>4 (144)</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>2 (72)</b>	<b>2 (72)</b>
занятия лекционного типа		
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	2 (72)	2 (72)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>2 (72)</b>	<b>2 (72)</b>
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
<b>Промежуточная аттестация (Зачёт)</b>		

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Понятие стандартизации и виды стандартов в управлении проектами	0	12	0	18	
2	Структура, содержание корпоративного стандарта по управлению проектами	0	26	0	26	
3	Разработка корпоративного стандарта управления проектами	0	20	0	18	
4	Внедрение стандарта на предприятии	0	14	0	10	
Всего		0	72	0	72	

#### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

#### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Понятие стандартов. Виды стандартов. Роль международных, национальных, государственных и корпоративных стандартов по управлению проектами.	2	0	0
2	1	Особенности рамочных международных стандартов (ISO, PMBoK, PRINCE2, IPMA и др.)	4	0	0
3	1	Стандарты управления проектами в государственном управлении в РФ	4	0	0
4	1	Анализ использования государственных стандартов управления проектами в различных организациях	2	0	0
5	2	Анализ отечественных и зарубежных корпоративных стандартов	2	0	0
6	2	Характеристика структуры, общих положений стандарта.	2	0	0
7	2	Анализ основных разделов стандарта	4	0	0
8	2	Определение ролевых нагрузок команды проекта в стандарте. Использование матрицы ответственности.	8	0	0
9	2	Терминология и глоссарий	2	0	0
10	2	Анализ коммуникаций и документооборота.	8	0	0
11	3	Этапы разработки. Участники разработки корпоративного стандарта.	2	0	0
12	3	Анализ уровня проектной зрелости компании	4	0	0
13	3	Разработка отдельных положений стандарта	12	0	0

14	3	Защита фрагмента корпоративного стандарта	2	0	0
15	4	Разработка проекта по внедрению стандарта на предприятии	12	0	0
16	4	Защита проекта по внедрению корпоративного стандарта	2	0	0
Всего			72	0	0

### 3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					

## 4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Поподько Г. И., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Зеленский П. С., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017

## 5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## 6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Аньшин В. М., Ильина О. Н.	Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"	Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013



6.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Попов Ю. И., Яковенко О. В.	Управление проектами: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013
Л2.2	Ньютон Р.	Управление проектами от А до Я	Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016
6.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Поподько Г. И., Зимнякова Т. С., Нагаева О. С., Зеленский П. С., Улина С. Л., Элияшева М. И.	Управление проектами: учебное пособие	Красноярск: СФУ, 2017

### 7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	Группа компаний Проектная практика	<a href="https://pmpractice.ru/">https://pmpractice.ru/</a>
Э2	Стандарты для современных проектов	<a href="https://iteam.ru/publications/project/section_41/article_679">https://iteam.ru/publications/project/section_41/article_679</a>
Э3	Основные концепции стандартизации управления проектами	<a href="https://naukovedenie.ru/PDF/96EVN215.pdf">https://naukovedenie.ru/PDF/96EVN215.pdf</a>
Э4	Международные и российские стандарты по проектному менеджменту.	<a href="http://sovnet.ru/library/1_%D0%9F%D0%9E%D0%9B%D0%9A%D0%9E%D0%92%D0%9D%D0%98%D0%9A%D0%9E%D0%92%20%D0%AF%D0%A0%D0%9E%D0%A1%D0%9B%D0%90%D0%92%D0%9B%D0%AC%202016%201.pdf">http://sovnet.ru/library/1_%D0%9F%D0%9E%D0%9B%D0%9A%D0%9E%D0%92%D0%9D%D0%98%D0%9A%D0%9E%D0%92%20%D0%AF%D0%A0%D0%9E%D0%A1%D0%9B%D0%90%D0%92%D0%9B%D0%AC%202016%201.pdf</a>
Э5	Центр проектного менеджмента (РАНХиГС)	<a href="https://pm.center/">https://pm.center/</a>

## **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Для освоения дисциплины студенты могут использовать предложенную литературу и материалы электронного курса.

Материалы курса также содержат актуальные стандарты по Управлению проектами.

<https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=17758>

Романова, М. В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова.- Москва : Форум : ИНФРА-М, 2014

Режим доступа:

[http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=41\\_7954](http://www.znaniyum.com/bookread.php?book=41_7954)

Управление проектами: стандарты, методы, риски, качество [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»] / Сиб. федерал. ун-т ; сост. А. К. Москалев.- Красноярск : СФУ, 2013

Режим доступа:

<http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/elib/b65/i-630855.pdf>

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### **9.1 Перечень необходимого программного обеспечения**

9.1.1	Microsoft® Windows XP (Microsoft® Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level)
9.1.2	Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level
9.1.3	ESET NOD32 Antivirus Business Edition for 2750 users
9.1.4	Acrobat 8.0 Pro Russian Version Win Full Educ
9.1.5	Для освоения курса может использоваться MS Project 2007.

### **9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем**

9.2.1	КонсультантПлюс - Договор с ИЦ "Искра" № 21787900202 от 26.05.2016, бессрочный
-------	--

## **10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

- лекционные аудитории, оборудованные современным видеопроекционным оборудованием для презентаций, маркерными досками, средствами звуковоспроизведения, экраном, и имеющие выход в Интернет и доступ к электронным образовательным ресурсам;
- учебные аудитории для проведения семинарских занятий с мультимедийным оборудованием, маркерными досками и проекторами, имеющие выход в Интернет и доступ к электронным образовательным ресурсам;
- библиотеку, имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных, локальной сети университета и Интернету.